



TEC de Monterrey®

DEL SISTEMA TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Mineral de La Luz

C14-05-001

Una de las líneas prioritarias del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 en México era llevar a cabo estrategias que redujeran la migración hacia Estados Unidos, entre otras medidas, facilitando que los habitantes de las comunidades rurales crearan riqueza a través del emprendimiento. Los gobiernos federal y estatal, junto con instituciones de educación superior, diseñaron programas de apoyo y generación de empleo para comunidades rurales como Mineral de La Luz en el estado de Guanajuato, donde el número de habitantes disminuía de manera constante, a tal grado que, según proyecciones, en 50 años se convertiría en un pueblo fantasma. En diciembre de 2010, gobiernos e instituciones educativas decidieron aplicar un programa específico para Mineral de La Luz pero ¿qué deberían hacer? ¿Cómo podrían conjuntar esfuerzos y favorecer el desarrollo de esta comunidad?

El descubrimiento de una veta

Mineral de La Luz, comunidad rural ubicada al norte de la ciudad de Irapuato, había sido considerada como una de las poblaciones rurales con mayor importancia histórica en el estado de Guanajuato (Romero, 2010) debido a que era una localidad más antigua que la capital, la ciudad de Guanajuato, con más de 450 años de historia. Durante la época virreinal fue un centro minero y pese a que tuvo trabajadores temporales durante siglos, la población establecida llegó a sobrepasar los 20 mil habitantes a principios del año 1800 (Coll y Sánchez, 1998).

El descubrimiento de vetas de oro y plata dio origen a la fundación de Mineral de La Luz en 1548. Los españoles que llegaron a la región detectaron esos metales preciosos, por lo que abrieron diversas minas en la región: San Bernabé, Mellado, Valenciana, Tepeyac, Cata, Santa Anita, Fraustro y otras más, que producían enormes cantidades de ambos. De acuerdo con Jáuregui (1996), el periodo de abundancia del Mineral de La Luz tuvo lugar

Este caso fue escrito por la profesora Cynthia Montaudon Tomas en colaboración con Eliseo Luis Vilalta Perdomo con el propósito de servir como material de discusión en clases, no pretende ilustrar buenas o malas prácticas administrativas.

Derechos Reservados © Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey; Av. General Ramón Corona No. 2514 Col. Nuevo México, Zapopan, Jalisco 45140, México. El ITESM prohíbe cualquier forma de reproducción, almacenaje o transmisión de la totalidad o parte de esta obra, sin autorización por escrito.

entre los años 1843 y 1859. En 1850 fue considerada cabecera municipal al contar con una población de 24 mil habitantes en todo el distrito.

Cuando se descubrió la veta principal en Mineral de La luz, se generó una importante migración especialmente de mano de obra para las minas y de servicios para los dueños y los trabajadores (Vilalta, Martínez y Cabello, 2006).

En esa época, el desarrollo comunitario en Mineral de La Luz estaba constituido por una trama muy cerrada. Al igual que en otros pueblos mineros, los grupos sociales mantenían relaciones muy cercanas; las diferentes actividades de la población estaban entrelazadas, es decir, dependían unas de otras (Montaudon y Vilalta, 2011).

Sin embargo, al paso de los años la riqueza y productividad de las minas disminuyeron de manera considerable, al agotarse las vetas principales debido a su explotación. Así, dicha sociedad, que durante el periodo de auge minero fue muy unida, se fue abriendo o separando a medida que las minas se agotaban. Familias enteras emigraron hacia lugares donde pudieran encontrar mejores condiciones de vida (Montaudon y Vilalta, 2011).

El principio de la migración

La población decreció a la par que la producción minera, a tal grado que en 1929 Mineral de La Luz se incorporó al municipio de Guanajuato. Se presentaron diversas migraciones hacia otras localidades, principalmente hacia la capital del estado, pero también al exterior debido, inicialmente, al Programa Bracero de 1942 a 1964 del Gobierno estadounidense.

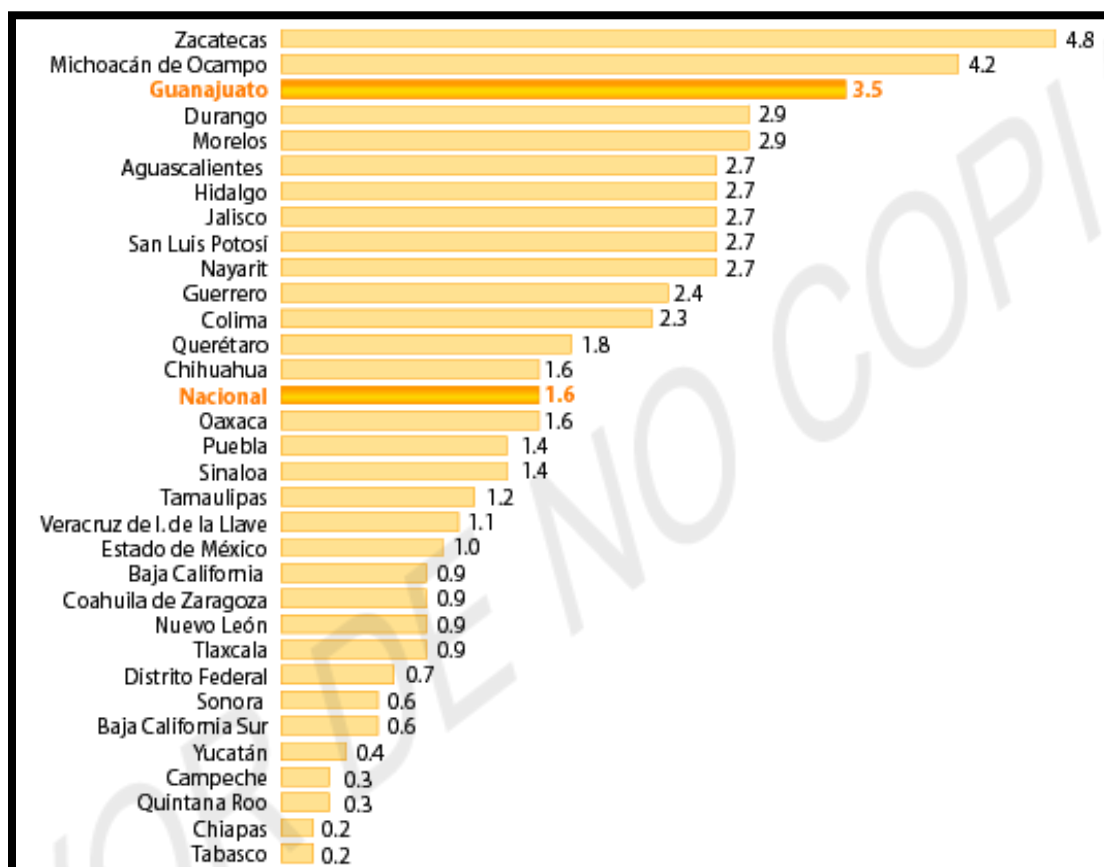
Dicho programa surgió por la escasez de mano de obra para el campo en Estados Unidos al participar ese país en la Segunda Guerra Mundial. Así, casi cinco millones de trabajadores mexicanos cultivaron las tierras y se dedicaron a recoger las cosechas del campo estadounidense.

Firmado por el Gral. Manuel Ávila Camacho, entonces Presidente de la República (Senado de la República, 2002), el programa tuvo una duración de 22 años. No fue el único en su tipo ya que durante la depresión de 1929 hubo otro similar. De acuerdo con el Senado de la República (2002), el Programa Bracero de 1942 a 1964 fue un fenómeno singular porque se legalizó a muchos braceros residentes en Estados Unidos, se le dio una categoría superior a los trabajadores mexicanos que antes eran considerados “espaldas mojadas” y porque se realizaron contratos por escrito.

Al acabarse las minas y los empleos generados para satisfacer las necesidades de los mineros, la población que se quedó tuvo que cambiar sus actividades para poder obtener recursos para mantenerse, como el caso de la transición hacia la agricultura para autoconsumo. Esta circunstancia llegó a generar un sentido de competencia entre los habitantes, que antes habían trabajado de manera conjunta. De acuerdo con dos personas originarias de la localidad que fueron entrevistadas en un estudio realizado por el Tecnológico de Monterrey (2009), “había, incluso, recelo hacia las familias que tenían algún miembro viviendo en Estados Unidos y que enviaba dinero”; “en esa época, los jóvenes en lo único en lo que pensaban era en irse lejos, muy lejos”; “las familias que habían sido tan unidas empezaron a separarse” y “a los jóvenes no les importaba lo que sus padres habían hecho años antes, ellos querían algo diferente”.

En 1999 el estado de Guanajuato ocupaba el tercer lugar en migración a nivel nacional (ver **Figuras 1 y 2**), con 9.8% de su población migrante (Contreras, 2007).

Figura 1. Migración en México y en el estado de Guanajuato.
Porcentaje de población emigrante a Estados Unidos de América para cada entidad federativa (año 2000).



Fuente. INEGI XII Censo General de Población y Vivienda año 2000.

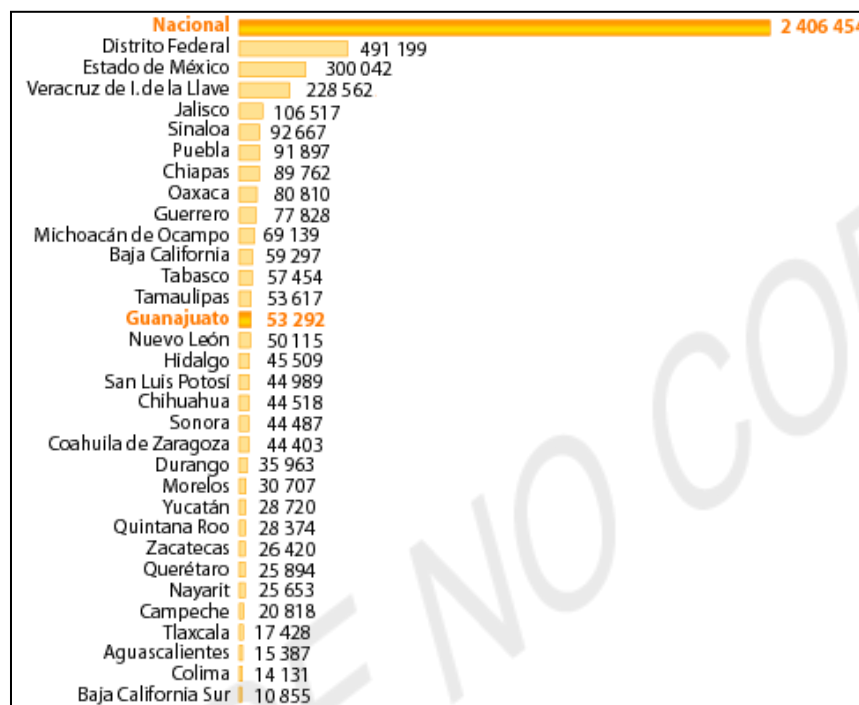
Según un estudio de El Colegio de la Frontera Norte (2005) la población migrante del estado de Guanajuato estaba integrada en más de 90% por hombres, cuya edad promedio era de 33.5 años (los más jóvenes de 16 años y los de mayor edad de 76), y que en su mayoría eran casados. Un dato arrojado por este estudio era que los migrantes guanajuatenses tenían cuando menos un grado escolar, es decir, que habían terminado la primaria, aunque en algunos casos habían cursado hasta dos años de secundaria, lo cual indicaba que no pertenecían al nivel más bajo en cuanto a clase social y habían trabajado en la agricultura o el sector industrial antes de partir como migrantes.

Por su parte, la Encuesta de Hogares realizada en 2008 por el Gobierno del Estado determinó que en Guanajuato había un millón de hogares, de los cuales 382 mil 056 estaban relacionados con la migración (Gobierno del Estado, 2008; INEGI, 2008).

Algunos efectos de la migración estaban relacionados con los cambios en los valores y costumbres e, incluso, con la adquisición de nuevos hábitos por parte de la población. Sin embargo, los ingresos por remesas en ocasiones contribuían a mejoras estructurales en las

comunidades y generaban un bienestar mayor en los hogares de los migrantes (Gobierno del Estado, 2008; INEGI, 2008).

Figura 2. Emigrantes por entidad federativa (año 2005).



Nota: Migración según lugar de residencia cinco años antes. Las cifras se refieren a la población de cinco años y más. Excluye a la población que cinco años antes residía en otro país.

Fuente. INEGI. Perfil Socio-demográfico de Guanajuato. II Conteo de Población y Vivienda 2005.

Para el año 2010, el Consejo Nacional de Población (Conapo) estimaba que en el estado de Guanajuato, uno de cada cinco hogares se veía involucrado en el fenómeno migratorio a Estados Unidos. Ese mismo año, la principal fuente de ingresos de la comunidad eran las remesas enviadas por los migrantes (Vilalta, E; Montaudon, C, 2010).

Alerta de desaparición

Debido a los constantes cambios en la población, no se tenía información precisa del número total de personas en la comunidad de Mineral de La Luz en 2010; sin embargo, estudios realizados por el Tecnológico de Monterrey estimaban que a principios de 2007 la población era de mil 200 habitantes. Otras asociaciones de apoyo como Nuestro México (2009) y *With my people* (Con mi gente) (2009), y Pueblos de América (2009) aseguraban que en 2009 no había siquiera mil habitantes.

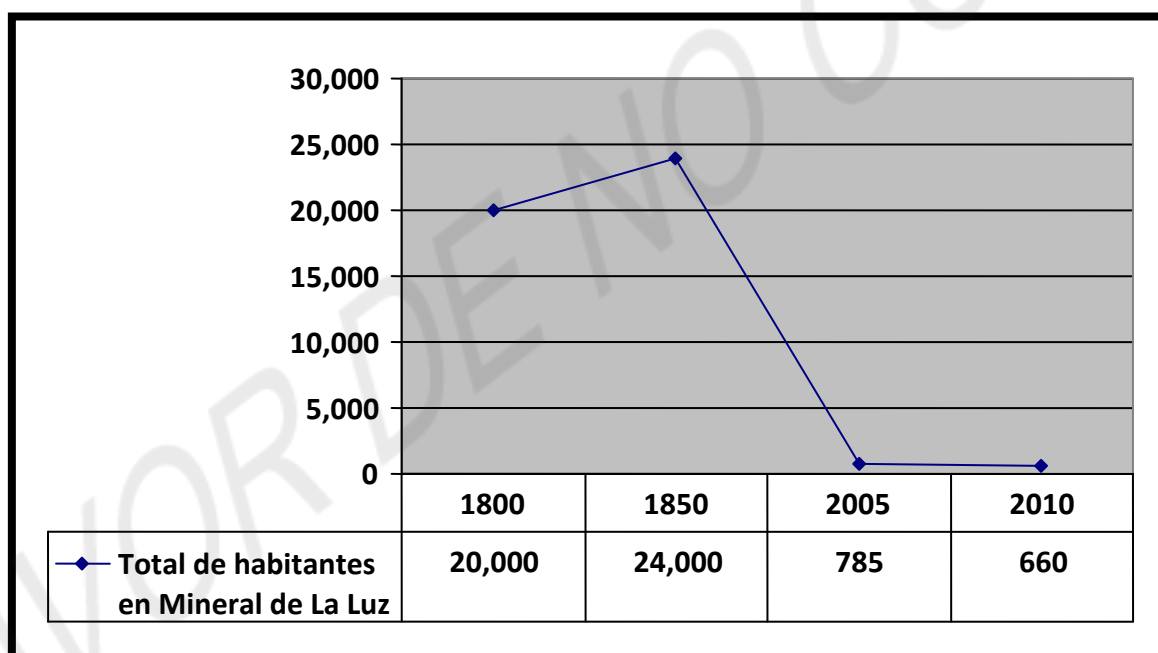
El Periódico Oficial del Estado de Guanajuato publicó que para el 12 de septiembre de 2006 había en Mineral de La Luz 923 habitantes; y la Secretaría de Desarrollo Económico y Social señaló que de acuerdo con el conteo de 2005, se trataba tan sólo de 785.

Un estudio del Tecnológico de Monterrey concluyó que la variación se debía a la fuente de información y a movimientos temporales como visitas de los migrantes y que las cifras fidedignas eran, en ese momento, aquellas que se basaban en el conteo de 2005 y que

pertenecían a la Secretaría de Desarrollo Económico y Sustentable. Para 2010, de acuerdo con un nuevo conteo, la población había disminuido a 660 habitantes (Vilalta, E. y Montaudon, C, 2010).

En 155 años se perdió 97.25% de la población (ver **Figura 3**). La disminución fue más importante en los últimos años, en los cuales 16% de la población restante abandonó Mineral de La Luz. Si este ritmo de despoblamiento continuaba, reflexionaban funcionarios y académicos, los habitantes de la localidad podrían desaparecer en menos de 50 años, convirtiendo a Mineral de La Luz en un pueblo fantasma, de donde emigraban aquellos con más posibilidades de tener éxito y generalmente comenzaba con los grupos de hombres en edad laboral, de manera que en la comunidad quedaban mujeres, ancianos y niños. En algunos casos, incluso eran generaciones completas las que dejaban su lugar de origen (ITESO, 2007).

Figura 3. Despoblamiento de Mineral de La luz.



Fuente. Elaboración de los autores con información del Gobierno del Estado de Guanajuato (2010).

Los programas de apoyo social y emprendimiento en Mineral de La Luz

En el Plan Nacional de Desarrollo para México 2007-2012, se establecía que la pobreza rural provocaba problemas como la migración y que la falta de incentivos económicos para permanecer en sus comunidades de origen representaban la pérdida de capital humano y el debilitamiento del tejido social (Presidencia de la República, 2007).

Estudios realizados por los gobiernos federal y estatal junto con diversas universidades concluían que el desarrollo de actividades de interés para las comunidades con alta marginación propiciaría que los jóvenes decidieran quedarse en una comunidad y no migraran hacia el país vecino del norte.

A finales de 2008, un grupo de profesores investigadores de diversas instituciones educativas privadas y del Gobierno de Guanajuato, entre ellos profesores del Tecnológico

de Monterrey, Campus Irapuato, y del Consejo estatal de Ciencia y Tecnología, se reunieron para discutir sobre las áreas de oportunidad en las comunidades que presentaban un decremento en la población. El propósito era determinar áreas prioritarias para programas de apoyo encaminados hacia la generación de empleos y la reducción de la migración, como parte de las acciones del Gobierno federal de reducir la pobreza en México y generar comunidades fuertes. Entre esos pueblos estaba Mineral de La Luz.

Los programas que el Gobierno estatal estableció para mejorar las condiciones de vida de los habitantes de esa comunidad involucraron principalmente a personas que buscaban empleo o autoempleo. Además, el Gobierno de Guanajuato consideró que el desarrollo comunitario tenía prioridad, por lo que los proyectos que tuvieron preferencia fueron aquellos ubicados en las micro regiones¹ determinadas por la Secretaría de Desarrollo Social (Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guanajuato, 2004). Entre los requerimientos de los proyectos se incluía que se trabajara en alguno de los rubros siguientes: la reconversión productiva de la comunidad hacia actividades diferentes a las tradicionales en la región (como lo habían sido la minería y la agricultura a campo abierto); la agricultura protegida a través de la producción en invernaderos, acolchado e hidroponía; plantaciones forestales para la producción de recursos maderables, celulosa y madera y/o proyectos ecoturísticos para el aprovechamiento de áreas naturales para la recreación, sobre todo deportiva. Algunos de esos proyectos fueron:

- *Fondo de Tierras e instalación del Joven Emprendedor Rural* (2004). Programa que tenía por objeto que los jóvenes se incorporaran a las labores del campo para seguir con la tradición rural de la región y favorecer su desarrollo y el de sus familias. Se pretendía que los jóvenes tuvieran acceso a recursos financieros para empezar sus propios negocios de siembra, cosecha y venta de productos agrícolas o bien de servicios que pudieran proveer a su comunidad.
- *Ecoturismo*. La comunidad de Mineral de La Luz podría beneficiarse de manera especial por esta actividad, debido a su locación en la Sierra de Santa Rosa que propiciaba las actividades turísticas, especialmente el ciclismo de montaña, la cabalgata, arte y arquitectura religiosos, campismo y rappel. De igual manera brindaba la posibilidad de observar la flora y fauna regionales (Luz del Mineral, 2009). Este proyecto fue apoyado por la Incubadora Social del Tecnológico de Monterrey y Luz del Mineral, SA. de C.V, así como por la Coordinación de Turismo del Estado de Guanajuato. Algunos proyectos ecoturísticos estuvieron vinculados a instituciones de educación superior e incubadoras, como el caso del Tecnológico de Monterrey y Luz del Mineral, A.C., una asociación civil sin fines de lucro formada por jóvenes emprendedores que ofrecía servicios integrales de asesoría, apoyando en la elaboración de planes de negocios para el área de fomento a la inversión de la Coordinadora de Turismo del Estado de Guanajuato. El Tecnológico de Monterrey, Campus Irapuato, participó en la asistencia técnica y el análisis de factibilidad financiera y de operación de los proyectos turísticos (Huerta, 2007), principalmente, el diseño de recorridos y visitas en el área.

¹ La Unidad Administrativa de Micro Regiones es un área de la Subsecretaría de Desarrollo Social y Humano que busca articular a los tres órdenes de gobierno y a la sociedad civil en beneficio del desarrollo de las Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) del país, a través de programa como 3x1 para Migrantes (Sedesol, 2008).

- *Pueblos Mágicos*. Entre los proyectos del Plan Estatal de Gobierno 2006-2009, destacó el promover a la comunidad de Mineral de La Luz como Pueblo Mágico al gestionar la denominación ante la Secretaría de Turismo. Con ello se pretendía el desarrollo de nuevos productos y actividades turísticas.
- *Pueblos Mineros* (2008). Proyecto que, de acuerdo con la agencia de noticias CNN Expansión (2010), beneficiaría a comunidades como Mineral de La Luz, Mejía Mora, Sangre de Cristo y San Ignacio. Pueblos Mineros contó con un presupuesto de 60 millones de pesos, el equivalente en ese tiempo a aproximadamente cuatro millones 800 mil dólares, el cual se iba a dividir entre los diferentes pueblos, sin especificar el monto exacto que le tocaría a cada uno. El dinero sería destinado para la reparación de los templos y las plazas públicas.
- Se gestionaron apoyos provenientes de Estados Unidos de organizaciones mexicanas como Sistema Avanzado de Bachilleres y Educación Superior (SABES) que junto con la Fundación Comunitaria del Bajío (2010), ambas en el estado de Guanajuato, promovió que la Universidad de Carolina del Norte visitara y apoyara trabajos emprendedores en el municipio, especialmente un proyecto turístico (Romero Hicks, 2006).
- *Barrio Histórico*. De la población surgió la iniciativa de participar en una convocatoria, realizada por el Gobierno de Guanajuato, para obtener recursos que les permitieran mejorar las instalaciones de la comunidad. La comunidad de Mineral de La Luz ganó un premio por la cantidad de 80 mil pesos en la categoría de Barrio Histórico. El proyecto del Gobierno del Estado trató de reconocer y premiar el esfuerzo que realizaron ciudadanos y gobiernos locales para la protección y la conservación del patrimonio cultural edificado.
- Entre los apoyos provenientes del extranjero destacó la organización Con mi gente (*With my people*), un grupo integrado por migrantes mexicanos en Estados Unidos, ciudadanos estadounidenses, académicos, empresarios y diversas organizaciones civiles para promover proyectos que impulsaran a los habitantes de las comunidades a mejorar sus condiciones de vida (calidad de vida) y redujeran la migración. Dos de sus proyectos estaban en Mineral de La Luz: el primero consistió en la apertura de un restaurante y el segundo, en la instalación de una cafetería-bar. El segundo proyecto era para beneficio de una familia y en conjunto se generarían 12 empleos directos e indirectos. Para financiar el proyecto, la organización contó con una página en internet en donde se podían hacer donativos con tarjeta de crédito.
- Patrimonio de la Humanidad y Ciudades Patrimonio. A mediados de 2007, impulsado por Asociación Civil Guanajuato, se realizó el estudio de factibilidad del rescate y aprovechamiento del distrito minero de Guanajuato para uso turístico con la habilitación de espacios para museo temático, cafetería, restaurante, teatro al aire libre y otros atractivos. El proyecto fue iniciado, pero no se concretó como había sido planeado, para recuperar los monumentos históricos de Mineral de La luz.

Otras acciones se habían propuesto para beneficiar al pueblo, como la reparación del camino de acceso a Mineral de La Luz. Sin embargo, este proyecto generó conflictos porque si bien los habitantes de la comunidad requerían de un mejor acceso, debido a que la

carretera era de terracería y ello dificultaba y hacía más lento el transporte de personas y mercancías, si se pavimentaba o se aplanaba, el camino perdería el atractivo para el Rally de León² que allí se realizaba, y los habitantes dejarían de percibir recursos generados por el turismo deportivo. Esta carrera había tenido muy buena aceptación y el recorrido tenía lugar en gran parte de la sierra entre las ciudades de León, Guanajuato y Silao. Mineral de La Luz obtenía beneficios económicos ya que los visitantes compraban ahí diversos productos para comer y beber.

Por otra parte, Mineral de La Luz se localizaba aproximadamente a 10 kilómetros del Cerro del Cubilete en cuya cima se encontraba la estatua de Cristo Rey, un importante destino para el turismo religioso en el estado de Guanajuato. El Cubilete era uno de los sitios frecuentados por peregrinos tanto guanajuatenses como de otros lugares del país. En la base de la estatua estaba una basílica con capacidad para alojar hasta siete mil visitantes. La afluencia de visitantes variaba durante el año pero aumentaba hacia el 21 de noviembre, cuando era la fiesta patronal. Se estimaba que anualmente llegaban al Cerro del Cubilete 82 mil 467 turistas lo cual representaba ingresos para Guanajuato del orden de 49 millones 315 mil pesos (Cruz, C y Monroy, P, 2004). Algunos peregrinos aprovechaban su viaje para visitar Mineral de La Luz o bien, algunos habitantes de la Luz se trasladaban al Santuario de Cristo Rey para vender alimentos preparados y bebidas embotelladas para los peregrinos.

La geografía de la comunidad había permitido que se generaran proyectos turísticos con visitas guiadas a la localidad, los monumentos principales, las minas, las inmediaciones y turismo ecológico con recorridos en bicicleta de montaña y caminatas.

Fue debido a estos tres motivos –el ecoturismo, el turismo religioso y el deportivo– que la mayor parte de los proyectos de emprendimiento y apoyo social a la comunidad estuvo orientado hacia el sector turístico y la promoción y mejoramiento del patrimonio histórico-cultural del pueblo.

En este orden de ideas, en la década de 2000 a 2010 se desarrollaron numerosos proyectos gubernamentales, institucionales y privados destinados a reducir el fenómeno de la migración, como el caso de la Fundación Comunitaria del Bajío, el Gobierno del Estado de Guanajuato y numerosos proyectos emprendedores.

Sin embargo, según estudios realizados por el Tecnológico de Monterrey, los apoyos brindados por diversas organizaciones y los gobiernos a través de Barrios Históricos, Pueblos Mineros, Pueblos Mágicos y apoyos a proyectos de emprendimiento para la instalación de hostales y restaurantes, no redujeron la migración, por el contrario, los censos y conteos de población demostraron que continuó en ascenso.

² Este rally tuvo sus orígenes en el Rally América, el cual fue creado en 1979 por los dos clubes más grandes en México, el Club Automovilístico Francés (CAF) y el Rally Automóvil Club (RAC). Hasta 1985 el rally se corría en el Estado de México y se trasladó la ruta hacia los volcanes Popocatepetl e Iztaccíhuatl. Tiempo después se modificó el enfoque del rally y se consideró que debería realizarse un circuito más corto con alto porcentaje de tramos a contrarreloj y se cambió nuevamente de sitio a Valle de Bravo. En 1998 los organizadores decidieron renombrar el evento y lo movieron a León, Guanajuato (Rally Information 2007). En 2007, el trayecto se convirtió en el más corto en la historia del Campeonato Mundial de Rally, con menos de 850 kilómetros totales, gracias al trazado en la región montañosa del norte de León, donde se encuentra la población de Mineral de La Luz.

Los programas y la reducción de la migración

De acuerdo con una investigación de campo realizada por profesores del Tecnológico de Monterrey en Mineral de La Luz –como parte de un proyecto que analizaba los esfuerzos realizados hacia las actividades emprendedoras en el estado– se determinó que para reducir la migración era necesario involucrar de manera activa a la comunidad con el desarrollo de actividades que partieran de su interés; y analizar las distintas posibilidades de programas de largo plazo, especialmente de educación, dirigidos a las nuevas generaciones en el desarrollo de habilidades y competencias necesarias para las oportunidades del futuro.

Esta institución trabajó en identificar los atractores³ e intereses de los habitantes en una comunidad rural, mediante una prueba que consistió en dos preguntas que se aplicaron a 44 personas (33 mujeres y 11 hombres) de Mineral de La Luz.

Se les pidió a los participantes que mencionaran cinco lugares donde ellos disfrutaban estar dentro de su comunidad y que mencionaran cinco de sus actividades favoritas. Los resultados darían información de utilidad para que los investigadores comprendieran más sobre los intereses de los habitantes.

Los resultados mostraron que tres de cada cuatro entrevistados disfrutaban estar en alguno de los siguientes seis lugares: jardín, río, iglesia, cerro, los Tiros o la presa.

En cuanto a las actividades de interés, fueron cuatro las identificadas como las preferidas en la comunidad: platicar, caminar, jugar y pasear.

Investigadores del Tecnológico de Monterrey pensaban que al combinar las actividades y los sitios preferidos para la recreación sería posible potenciar la calidad de las interacciones entre los miembros de las comunidades. Por ejemplo, se podría mejorar el mobiliario urbano del jardín que era punto de reunión de los habitantes del pueblo.

El grupo consideraba que el uso de este método de identificación de atractores, centrado en las variables del modelo Kandel-Massey (2002) podría servir para, con los resultados, incidir en una reducción de la migración.

De acuerdo con información proporcionada por la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable del Estado de Guanajuato (2010), la mayor parte de las comunidades rurales del estado había estado involucrada en procesos de modernización y se esperaba que en los años siguientes se llegara a todos los rincones del estado.

Otros estudios en poblaciones del estado de Guanajuato realizados por el Tecnológico de Monterrey habían revelado la existencia de varias comunidades con ideas de negocios, de hecho, en los cursos de incubación, donde se habían registrado más de 40 proyectos de

³ Elementos capaces de modificar el comportamiento dinámico de entidades que mostraban estados no deseados. En este caso concreto, la investigación estuvo enfocada en aquellos atractores que podrían reducir la emigración en comunidades rurales del estado de Guanajuato (Vilalta, E; Montaudon, C., 2009).

beneficio social hasta 2010, sólo cinco habían logrado convertirse en negocios de éxito al mantenerse en operación por más de un año.

Uno de los problemas que se detectaron con la investigación en Mineral de La Luz fue que las personas que habían recibido mayor preparación, incluyendo los cursos para emprendimiento, habían sido las que emigraban con mayor frecuencia (Vilalta, 2009). El reto, consideraban los involucrados, tanto para el gobierno como para las instituciones de educación superior, estaba en cómo lograr que aquellas personas permanecieran en su lugar de origen.

El apoyo a las comunidades rurales y en general a los menos favorecidos continuaba como una de las estrategias prioritarias del Gobierno mexicano. ¿Cómo podría el gobierno asegurarse de que los recursos destinados favorecieran el desarrollo de las comunidades y no la migración? ¿Qué acciones o políticas sería necesario desarrollar a través de los programas de apoyo para Mineral de La Luz?

Referencias

Centro de Desarrollo Empresarial, Tecnológico de Monterrey, Campus Irapuato (2010). Análisis del ciclo de vida de las micro y pequeñas empresas en México. Documento interno.

CNN Expansión (4 de marzo de 2010). “La ciudad luz toma fuerza en Guanajuato”. Disponible en: cnnextension.com/obras/2010/03/24. Consultado el 4 de abril de 2010.

Coll , A. y Sánchez, M.T.(1998). “La minería en el Obispado de Michoacán a mediados del siglo XVIII”. Investigaciones Geográficas Boletín 39. 1999. Instituto de Geografía, UNAM. México.

Conapo (2010). Consejo Nacional de Población. Cifras de migración. Disponible en: <http://www.conapo.gob.mx/>. Consultado el 10 de abril de 2010.

Contreras, R. (2007) Informe sobre necesidades sociales en Guanajuato, edición electrónica gratuita. Texto completo en www.eumed.net/libros/2007a/246/

Cruz, C. y Monroy, P. (2004). “México, santuario turístico”. Revista Fortuna, Negocios y Finanzas. Disponible en: <http://revistafortuna.com.mx>. Consultado el 24 de abril de 2010.

El Colegio de la Frontera Norte y el Consejo Nacional de Población. Coreina, R y Tuitran, R. (1996). “Dimensiones de la migración a EEUU desde la perspectiva de los hogares”.

Fundación Comunitaria del Bajío. (2010). Página de internet. Disponible en: <http://fcbajio.org/>. Consultado el 13 de octubre de 2010.

Huerta, R.M. (2007). 5º Informe de Gobierno. Coordinadora de Turismo del Estado de Guanajuato.

ITESO (2007). Entrevista con John Gledhill: “La migración es una válvula de escape” Disponible en: <http://www.magis.iteso.mx/content/entrevista-con-john-gledhill-la-migraci%C3%B3n-es-una-v%C3%A1lvula-de-escape>. Consultado el 21 de diciembre de 2010.

Magis, en revista Magis febrero-marzo 2007. Número 369. Disponible en: http://www.magis.iteso.mx/antiores/018/018_colloquium_johngledhill.htm. Consultado el 8 de noviembre de 2010.

Jáuregui de C, A. (1996). El Mineral de La luz, Guanajuato. Universidad de Guanajuato. Colección Otro tiempo.

Jáuregui de C., A. “Bonanza en el Mineral de La Luz, Guanajuato 1843-1859”, Universidad de Guanajuato, Escuela de Filosofía, Letras e Historia, Maestría en Historia, 103 P.

Kandel W. y Massey D.S. (2002). *The culture of Mexican migration, a theoretical and empirical analysis*. Social Forces. 8 de marzo (3). Pp 981-1004.

Lasse K. (1978). "Minería y marginalidad". Ensayo socioeconómico sobre el desarrollo minero en Guanajuato. Guanajuato: Escuela de minas y metalurgia.

Luz del Mineral, (2009). Proyecto eco turístico rural y de aventura. Disponible en: <http://www.ccg.org.mx/laluzre.htm>. Consultado el 20 de mayo de 2010.

Montaudon, C. y Vilalta, E. (2011) Evaluación de modelos de emprendimiento en el estado de Guanajuato. Proyecto con fondos del Concyteg. Tecnológico de Monterrey, Campus Irapuato.

Montes de Oca V, Molina, A. y Ávalos, P. (2008). *Historias detenidas en el tiempo: el fenómeno migratorio desde la mirada de la vejez en Guanajuato* /Verónica Montes de Oca, coordinadora Guanajuato, Gto. Gobierno del Estado de Guanajuato, 2008. Serie: Colección Inclusión.

Nuestro México (2009), Mineral de La luz. Disponible en: <http://www.nuestro-mexico.com/Guanajuato/Guanajuato/Mineral-de-la-Luz-La-Luz/>. Consultado el 18 de noviembre de 2010.

Organización Internacional para las Migraciones (OIM) (2009). "A propósito de la migración". Disponible en: <http://www.iom.int/jahia/Jahia/about-migration/lang/es>. Consultado el 12 de marzo de 2010.

Orrenius, P. (2000) *Illegal immigration and enforcement along the US Mexican border, an overview*. Economic and Financial Policy Review, Federal Reserve Bank of Dallas, volumen Q I, Pp. 2-11.

Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guanajuato. 15 de octubre de 2004. Año XCI Tomo CXLII, No. 166.

Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guanajuato. 12 de septiembre de 2006. Año XCIII Tomo CXLIV, No. 146.

Plan Estatal de Gobierno Guanajuato (2006-2009). Gobierno del Estado de Guanajuato. Disponible en: http://guanajuatocapital.gob.mx/sitionvo/index.php?option=com_content&view=article&id=171&Itemid=112. Consultado el 23 de septiembre de 2010.

Pueblos de América. (2009). Mineral de La Luz. Consultado el 28 de octubre de 2010. Disponible en: <http://mexico.pueblosamerica.com/i/mineral-de-la-luz-la-luz/>

Rally Information (2007) El Corona Rally. Consultado el 28 de octubre de 2010. Disponible en: <http://www.rallyofnations.com/infosite.php?id=history&lang=es>

Romero-Hicks, JC. (2006). 6º Informe de Gobierno. 2005-2006. Estado de Guanajuato. Gobierno del Estado.

Romero, J. (2010). "Descuidan Mineral de La Luz". En Periódico AM. Consultado el 18 de noviembre de 2010. Versión digital Disponible en: www.am.com.mx/nota.aspx?id=395413.

Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable del Estado de Guanajuato (2010). Disponible en: <http://sde.guanajuato.gob.mx/>. Consultado el 12 de enero de 2010.

Senado de la República (2002). Boletín informativo de la Dirección General del Archivo Histórico y Memoria Legislativa. "Rasgos de la migración de mexicanos a Estados Unidos". Año II. No. 18 julio-agosto 2002.

Serrano, J.A. (2001). "Jerarquía territorial y transición política. Guanajuato 1790-1836". Zamora. El Colegio de Michoacán.

Vilalta, E. (2009). "Estudio en el Mineral de La Luz: problemas de la migración". Documento interno. Tecnológico de Monterrey, Campus Irapuato.

Vilalta, E y Montaudon, C. (2010). *Evaluating entrepreneurship models from a community development point of view. A case study from central Mexico*. Operational Research Society, Congreso No. 52. Royal Holloway University, Inglaterra. Septiembre 2010.

Vilalta, E. Martínez, A. y Cabello, L. (2006). VI El emprendedurismo como herramienta de desarrollo comunitario: El caso de Mineral de La Luz, Guanajuato. Ponencia, V. Congreso de Formación Social. Tecnológico de Monterrey.

With my people (Con mi Gente) (2009), *Our work projects*. Mineral de La luz Micro enterprise, Guanajuato. Disponible en: [www.conmigente.org/OurWork/Project/Mineral de La Luz](http://www.conmigente.org/OurWork/Project/Mineral%20de%20La%20Luz). Consultado el 23 de noviembre de 2010.